

## 2. FRANKFURT SCHOOL REAL ESTATE DAY

„Finance & Investment“, 11. September 2025

Ab 17:30 Uhr



- Die neue Bauministerin und ihre Pläne. Balance zwischen Steuerung und Freiheit: Was braucht der Markt wirklich?
- Bankfinanzierung unter Druck: Werden Debt Funds zur dominierenden Alternative?
- Anamnese der Finanzierungsmärkte – was ist neu, was bleibt?
- Refinanzierungsdruck, Risikobewertung und Zugang zu Kapital – wer finanziert wen – und zu welchen Konditionen?
- Was erwartet das ausländische Geld in Deutschland? Findet es Investments?
- Wer investiert heute – und wer investiert morgen? Deutschland und Europa im globalen Vergleich.
- Deutschland unter Druck: Zu teuer zum Bauen, zu anspruchsvoll im Bestand – passt das noch zu internationalen Erwartungen?
- Neue Kapitalquellen vs. Rückzug etablierter Player – woher kommt das Kapital?
- Cashflow, Risiko, Perspektive: Was Investoren jetzt wirklich wollen.
- Die Zukunft der deutschen offenen Immobilienfonds.
- Wie sortieren sich Investmentströme, Anlegerprofile und Bewertungsmaßstäbe im globalen Wettbewerb neu?
- Daten, KI und Nachhaltigkeit als Gamechanger – zur Verantwortung von Unternehmen und Politik im Transformationsprozess.
- Parallel finden die Pitches für den PropTech Germany Award statt. Die nominierten PropTechs stellen in einem kurzen Pitch ihre Geschäftsmodelle vor. Die Sieger – unsere Zukunftsdenker – werden am frühen Abend bekanntgegeben und gekürt.

# PROGRAMM

Die Immobilien- und Finanzmärkte durchlaufen eine der größten Transformationen unserer Zeit – nichts wird bleiben, wie es war. In einer Zeit des Umbruchs sind ein feines Gespür für Chancen, neue Marktconstellations und gezielte strategische Partnerschaften entscheidend. Auf dem 2. FRANKFURT SCHOOL REAL ESTATE DAY haben Sie die Gelegenheit, mit Experten der Finanz- und Immobilienwirtschaft an einer der führenden Business Schools die Herausforderungen und Chancen dieser globalen Transformation zu diskutieren und zukunftsfähige Lösungen zu finden.



**Ihre Gastgeberin:**  
**Prof. Dr. Kerstin Hennig**  
 Professor of Management Practice in Real Estate  
 Leitung Frankfurt School Real Estate Institute

**Konferenzmoderation: Simone Ulmer, Geschäftsführerin Feldhoff & Cie.**

08:00 – 17:30 Uhr **Check-in / Empfang**

08:00 – 09:00 Uhr **Kaffee & Croissants**

9.00 – 9.15 Uhr **Eröffnung des Real Estate Days**  
 Prof. Dr. Nils Stieglitz, Präsident & Geschäftsführer / Professor für Strategie, Frankfurt School of Finance & Management  
 Prof. Dr. Kerstin Hennig, Professor of Management Practice in Real Estate, Leitung Frankfurt School Real Estate Institute, Frankfurt School of Finance & Management

9.15 – 9.25 Uhr **Überblick Real Estate Day**  
 Simone Ulmer, Geschäftsführerin Feldhoff & Cie., Konferenzmoderation

9.25 – 9.50 Uhr **Auftakt Keynote: „Immobilien zwischen Überlebenskampf und Aufbruchstimmung“**  
 Dr. Moritz Kraemer, Chief Economist, LBBW

9.50 – 10.30 Uhr **CLUSTER POLITIK, REGULIERUNG UND RAHMENWERKE**  
**„Zwischen Ordnung und Overload – Regulierung im Realitätstest“**  
 Globale und europäische Regulierungen wie ESG-Rahmenwerke, der AI Act oder nationale Bau- und Planungsvorgaben prägen zunehmend die Handlungsspielräume der Branche. Wie findet man die feine Linie zwischen Unterstützung und Verhinderung?  
**Moderator:** Prof. Dr.-Ing. Alexander von Erdély FRICS, Sprecher des Vorstands BImA, Wissenschaftlicher Beirat des Frankfurt School Real Estate Institute

9.55 – 10.30 Uhr **Impuls und Diskussion: „Blick nach Berlin – wie wird die deutsche Politik den deutschen Immobilienmarkt beeinflussen? Wo haben wir Einfluss auf die Regulierung?“**  
 Aygül Özkan, Hauptgeschäftsführerin, ZIA Zentraler Immobilien Ausschuss e.V.  
 Im Anschluss des Impulsvortrags diskutieren Aygül Özkan und Prof. Dr.-Ing. Alexander von Erdély

10.30 – 11.00 Uhr **Kaffeepause / Networking**

11.00 – 12.30 Uhr **CLUSTER REAL ESTATE FINANCE**  
**„Emanzipation und Transformation – Finanzierung im Umbruch“**  
 Der Finanzierungsmarkt für Immobilien befindet sich in einem strukturellen Wandel. Neue Anforderungen der Kapitalmärkte, steigende Regulierung und ein volatiles wirtschaftliches Umfeld fordern klassische Modelle heraus.  
**Moderator:** Prof. Dr. Alexander Goepfert, 1. Vorsitzender des Praxisbeirats des Frankfurt School Real Estate Institute

11.05 – 11.30 Uhr **Impuls: „Debt, oder equity crisis – oder beides? Wie stellen sich deutsche Banken auf die Disruptionen im Immobilienmarkt für die Zukunft auf?“**  
 Sascha Klaus, Vorstand Immobilien und Projektfinanzierung der LBBW und Vorstandsvorsitzender Berlin Hyp, gefolgt von Q&A mit Prof. Dr. Alexander Goepfert

11.30 – 12.00 Uhr **Dialog: „Projektentwicklung und Bankenfinanzierung, hat dies noch eine Zukunft? Was sind die Erwartungen an Geschäftsmodelle und Performance?“**  
 Prof. Dr. Alexander Goepfert im Dialog mit:  
 Gero Bergmann, Mitglied des Vorstands, Bayern LB  
 Dr. Markus Wiedenmann, CEO/Managing Director, Art-Invest Real Estate Management GmbH & Co. KG

12.00 - 12.30 Uhr **Key note (english): „Alternative lending – a game changer for the financing market? What role will alternative lending play in Germany and Europe in the future?“**  
 Christophe Montcerisier, Head of Real Estate Debt, BNP Paribas Asset Management  
 Following the key note, an interview with Prof. Dr. Alexander Goepfert will take place

12.30 – 14.00 Uhr **Mittagspause**

14.00 – 14.40 Uhr **Dialog: „Europäische Finanzierungsperspektiven – wie werden in Zukunft klassische Finanzierer und alternative Lender zusammenarbeiten? Gibt es neue Perspektiven für Investoren und Projektentwickler?“**  
 Curth-C. Flatow, Managing Partner FAP Group GmbH im Dialog mit:  
 Manja Stueck, Managing Partner, BGO  
 Barkha Mehmedagic, Managing Director, Head of Real Estate Germany ING Deutschland  
 Kay Wolf, Vorstandsvorsitzender, Deutsche Pfandbriefbank AG

14.40 – 16.30 Uhr **CLUSTER REAL ESTATE INVESTMENT**  
**„Capital in Transition – Strategies, Shifts and Global Outlook“**  
 Globale Disruptionen, geopolitische Unsicherheiten und strukturelle Marktveränderungen zwingen Investoren zur Neuausrichtung ihrer Strategien. Welche Rolle spielen Deutschland und Europa im internationalen Vergleich?  
**Moderator:** Prof. Dr. Thomas Beyerle, Hochschule Biberach, Wissenschaftlicher Beirat Frankfurt School Real Estate Institute

14.45 - 15.00 Uhr **Impuls (english): „A global view – is there equity and are there investment opportunities?“**  
 Audrey L. Klein, Partner, Spencer House Partners

15.00 – 15.30 Uhr **Panel discussion (english): „Who are the future investors and what exactly do they expect?“**  
 Audrey L. Klein, Partner, Spencer House Partners  
 Frank Kreuz, Geschäftsführer, Deutsche Finance Capital Markets GmbH  
 Dr. Ulrich von Creytz, CIO Real Estate Europe, DWS Real Estate GmbH  
**Moderator:** Prof. Dr. Thomas Beyerle

15.30 – 16.00 Uhr **Diskussion von Thesen: „Real Estate Investment in Deutschland. Asset Klassen deep dive – wer wird gewinnen?“**  
 Prof. Dr. Thomas Beyerle diskutiert die Thesen mit:  
 Jan Baumgart, Managing Director, Head of Germany Real Estate, KKR | Kohlberg Kravis Roberts  
 Dr. Alexander Schätz, Geschäftsführender Gesellschafter, PASENDIA Capital Partners GmbH  
 Bernhard Visker, Geschäftsführer, B&L Real Estate GmbH

16.00 – 16.30 **Kaffeepause / Networking**

16.30 -17.30 Uhr **CLUSTER TRANSFORMATION & ZUKUNFT**  
**„Change or be changed – Die Branche im radikalen Umbruch“**  
 Die Immobilienwirtschaft steht unter massivem Transformationsdruck, ausgelöst und begleitet von Disruptionen und Innovationen. Wie müssen wir uns für die Zukunft aufstellen?  
**Moderatorin:** Prof. Dr. Kerstin Hennig, Head of Frankfurt School Real Estate Institute, Wissenschaftliche Leitung

16.35 – 16.50 Uhr **Impuls: „Wie verändert KI die Immobilienbranche? Möglichkeiten und Grenzen“**  
 Jörg Vocke, CEO Siemens Real Estate, Siemens AG

16.50 – 17.15 Uhr **Dialog: „Business Modelle in der Transformation – zur Notwendigkeit strategischer Neuausrichtungen. Welche Rolle kommt KI dabei zu?“**  
 Prof. Dr. Kerstin Hennig im Dialog mit:  
 Dr. Chris Richter, Associate Partner Business Strategy, Drees & Sommer SE  
 Jörg Vocke, CEO Siemens Real Estate, Siemens AG

17.15 – 17.30 Uhr **Zukunfts-Keynote: „Future quo vadis? Eine spannende & unsichere Zukunft – mögliche Zukunftsszenarien, Methoden, Strategien. Ein Blick über die Immobilien- und Finanzwelt hinaus“**  
 Harry Gatterer, Geschäftsführer Zukunftsinstitut GmbH

Ab 17.30 Uhr **Verleihung des PropTech Germany Award 2025**  
**Moderatorin:** Sarah Schlesinger, Managing Partner, blackprintpartners GmbH  
 Der PropTech Germany Award ist die bedeutendste Auszeichnung für Innovationstreiber in der deutschen Bau- und Immobilienbranche. Der Hauptgewinner des Jahres 2025 sowie die Sieger der nominierten PropTechs Deutschlands werden in den Kategorien der Wertschöpfungskette durch den nationalen Innovations-Hub blackprint gekürt.

19.00 - 19.10 Uhr **Key Take-Aways des 2. Frankfurt School Real Estate Days**  
 Simone Ulmer mit Prof. Dr. Kerstin Hennig & Sarah Schlesinger

**ab 19.10 Uhr** **Connect & Exchange - Highlight ist der Network-Abend mit den wichtigsten Zukunftsdenkern der Immobilien- und Finanzwirtschaft, den innovativsten Köpfen der Branche und den spannendsten Gesprächen des Tages.**

# PARALLELPROGRAMM ZUM FS REAL ESTATE DAY – PROPTECH GERMANY AWARD PITCHES IM FOYER



## DIE WICHTIGSTE INNOVATIONS AUSZEICHNUNG der Bau- und Immobilienbranche

### PropTech Pitch-Bühne – die besten PropTechs Deutschlands

Parallel zum Hauptprogramm bietet die PropTech Pitch-Bühne einen kompakten und hochaktuellen Einblick in die digitale Innovationslandschaft der Immobilienwirtschaft. In kurzen, kuratierten Pitch-Sessions präsentieren sich insgesamt 33 nominierte PropTechs des PropTech Germany Award in 11 thematischen Kategorien entlang der gesamten Wertschöpfungskette.

Verfolgen Sie, welche Lösungen die Zukunft der Branche gestalten – kompakt, pointiert und praxisnah.

### Krönender Abschluss:

Die Wahl des Hauptgewinners, der aus **33 herausragenden PropTechs** ermittelt wird.

In nur 1,5 Stunden lernen die Besucher die 33 innovativsten PropTechs entlang des gesamten Immobilienlebenszyklus kennen – kurzweilig präsentiert von führenden Thought Leaders der Branche. Verfolgen Sie, welche Lösungen die Zukunft der Branche gestalten – **kompakt, pointiert und praxisnah.**

### Programm-Highlights:

9:45 Uhr - 11:45 Uhr PropTech Pitches | **Planen, Bauen, Projekt- & Bestandsentwicklung**

11:45 Uhr - 14:45 Uhr PropTech Pitches | **Betrieb der Immobilie**

14:45 Uhr - 15:45 Uhr PropTech Pitches | **Portfolio, Investment & Transaktionen**

17:30 Uhr - 19:00 Uhr **PropTech Germany Award: Kürung der Sieger**

Ab 19 Uhr: **Connect & Exchange - Network-Abend** mit den wichtigsten Zukunftsdenkern der Immobilien- und Finanzwirtschaft & den innovativsten Köpfen der Branche

## DIE KATEGORIEN:

PROJEKTENTWICKLUNG & SMART CITY  
FINANZIEREN, BEWERTEN & INVESTIEREN  
VERMIETUNG, VERMARKTUNG, VERKAUF  
PLANEN & BIM  
NEUBAU & MATERIAL  
SANIEREN & BAUEN IM BESTAND  
BEWIRTSCHAFTEN & INSTANDHALTEN  
SMARTE GEBÄUDEEFFIZIENZ  
ENERGIEEFFIZIENZ  
ASSET- & PORTFOLIOMANAGEMENT  
MIETER UND NUTZER IM FOKUS

## DER HAUPTSIEGER

Aus den 33 präsentierten Nominierten kürt eine hochkarätige Jury den Hauptgewinner des Abends –

ein PropTech, das mit besonderer Innovationskraft, Marktrelevanz und Wirkung überzeugt.



## ÜBER BLACKPRINT



Sarah Schlesinger  
Managing Partner & CEO | blackprint

“ Innovationen sichern nachhaltigen Wirtschaftserfolg der Unternehmen unseres Bau- & Immobiliensektors. Bei Europas größter PropTech Schau hat eine Fachjury die besten 33 identifiziert. Der PropTech Germany Award als wichtigste Innovationsauszeichnung der Branche liefert mit Pitches einen spannenden, einzigartigen Überblick durch den gesamten Immobilien-Lebenszyklus und kürt die Sieger! Ein Must- & Staunen-Termin für Entscheider:innen! ”



In einem People's Business wie der Immobilienwirtschaft ist relevantes Netzwerken entscheidender Erfolgsfaktor. Mit dem vom ZIA und Bundesforschungsministerium unterstützten Matchmaking sowie als Highlight auf dem Real Estate Day vernetzen wir die spannendsten PropTechs des Jahres mit den Top-Entscheider:innen der Branche. ”



Orla Nolan  
Managing Partner & COO | blackprint

## Ihr Zugang zur Innovation im Bau- & Immobiliensektor

blackprint vernetzt seit 2017 gezielt PropTechs, Corporates und Investoren – für mehr Innovation, digitale Lösungen und nachhaltige Transformation entlang des gesamten Immobilienlebenszyklus.

Mit Formaten wie der REAL Future Conference, dem PropTech Germany Award und Europas größtem Pitch-Event schaffen wir Sichtbarkeit, Austausch und echte Geschäftsanbahnung. Unsere Leistungen: Marktanalysen, Startup-Scouting, Matchmaking & Wachstumsprogramme für zukunftsfähige Partnerschaften.

Starten Sie Ihre Innovationsreise mit uns: [www.blackprint.de](http://www.blackprint.de)





## FRANKFURT SCHOOL REAL ESTATE DAY 2025!

In einer Zeit, in der die globale Immobilienbranche mit beispiellosen Herausforderungen konfrontiert wird, ist der akademische Diskurs von unschätzbarem Wert. Diese Konferenz bietet eine einzigartige Plattform, um aktuelle Entwicklungen und zukünftige Trends eingehend zu beleuchten und innovative Lösungsansätze zu diskutieren und zu erarbeiten. Rasante Veränderungen auf den Märkten und die Komplexität globaler Zusammenhänge machen es unerlässlich, dass Experten aus Wissenschaft, Praxis und Politik zusammenkommen, um gemeinsam die Weichen für die Zukunft zu stellen.

### Unsere Partner und Sponsoren

Die Durchführung des Real Estate Day 2025 verdanken wir maßgeblich der Unterstützung unserer Speaker, Partner und Sponsoren.



### Kontakt



#### Nicole Danzeisen

Direktorin Executive & Professional Education  
Tel: +49 69 154008-660  
Mobil: +49 173 9101 849  
E-Mail: n.danzeisen@fs.de



#### Noelia Sari-Garcia

Programm Managerin  
Executive & Professional Education  
Tel: +49 69 154008-876  
Mobil: +49 151 23204474  
E-Mail: n.sari-garcia@fs.de